



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองคลัง โทร.3150

ที่ อว 69.2.4/196

วันที่ 24 มิถุนายน 2568

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการการเงิน

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ตามที่งานวิเคราะห์งบประมาณและอัตรากำลัง กองแผนงาน ได้จัดทำ “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ) โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิเคราะห์ และบริหารงบประมาณมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568 เรียบร้อยแล้ว จึงขอเสนอคณะกรรมการการเงินเพื่อพิจารณา หากเห็นชอบ เห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป นั้น

คณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568 ได้พิจารณาแล้ว “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ) โดยมีข้อสังเกตและ ข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ภาพรวมรายรับจากส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ ค่าธรรมเนียมการศึกษา ปี 2569 มีสัดส่วนมากที่สุดคิดเป็น ร้อยละ 69.72 ของภาพรวม แสดงให้เห็นว่ามหาวิทยาลัยมีการพึ่งพารายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาเป็นหลัก โดยปีที่ผ่านมามหาวิทยาลัยมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า แต่จะมีแนวโน้มลดลงภายในปี 2571 และคาดว่าจะมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากแนวโน้มการเกิดใหม่ของประชากรลดลง ซึ่งจะส่งผลจำนวนนักเรียนที่จะเข้าสู่ระบบการศึกษาที่ลดลง, อีกทั้งรูปแบบการเรียนรู้เปลี่ยนไป, ความสามารถของมหาวิทยาลัยซึ่งมีข้อจำกัด ส่งผลให้ไม่เพียงพอต่อการรองรับการจัดการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษา ดังนั้นในอนาคตมหาวิทยาลัยควรพิจารณา แนวทางการเพิ่มรายได้จากรายรับประเภทอื่น นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาให้มากขึ้น

2. มหาวิทยาลัยควรมีกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการเพิ่มสัดส่วนของเงินรายได้ต้องงบประมาณแผ่นดินตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

3. การแสวงหารายได้ประเภทอื่น นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา ได้แก่

3.1 การเปิดหลักสูตรเกี่ยวกับสหเวชศาสตร์ ซึ่งเป็นการสร้างความร่วมมือของสองส่วนงานขึ้นไป โดยมหาวิทยาลัยควรพิจารณาการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรรายได้กรณีต้องดำเนินการโดยสองส่วนงาน/หน่วยงาน เนื่องจาก กรณีศึกษาการเปิดหลักสูตรจากความร่วมมือของ 2 ส่วนงาน/หน่วยงานนั้นจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร เช่น สารสกัดสำคัญสำหรับผลิตผลทางการเกษตร ดังนั้นควรมีการตั้งหน่วยงานกลางสำหรับการบริหารจัดการกรณีดำเนินกิจการในลักษณะดังกล่าว

3.2 การเพิ่มรายได้จากโครงการให้บริการด้านสุขภาวะ (Well being) ควรเริ่มจากการดำเนินการด้านสหเวชศาสตร์ก่อนสำหรับผู้สนใจด้านการดูแลสุขภาพ

3.3 การแสวงหารายได้จากกลุ่มเป้าหมายใหม่ เช่น การจัดตั้ง Life Long Learning Studio เพื่อรองรับการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรพิจารณาการลงทุนเพื่อก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น

3.4 การดำเนินการเพื่อแสวงหารายได้เพิ่มขึ้นควรยึดหลักที่สอดคล้องกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเป็นหลักซึ่งมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม ประเทศชาติ ทั้งนี้ควรจัดทำแนวปฏิบัติ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้รองรับการแสวงหารายได้เพิ่ม

4. เงินรายได้จากเงินบริจาค มีสัดส่วนร้อยละ 1.25 ของภาพรวม เนื่องจากหลายหน่วยงานไม่เสนอประมาณการเงินรายได้จากเงินบริจาค ด้วยสาเหตุเนื่องจากเงินบริจาคเป็นรายได้ที่มีตัวแปรจากภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การบริจาคของเอกชน ซึ่งสาเหตุที่หน่วยงานไม่ประมาณการเงินบริจาค เป็นเงินรายได้แต่นำเงินบริจาคเข้าเป็นเงินรับฝักนั้น จึงมีข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัย/ส่วนงาน/หน่วยงานมีการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจเรื่อง หลักเกณฑ์การจัดสรรในนโยบายการจัดทำงบประมาณ ซึ่งระบุไว้ว่าเงินรายได้จากเงินบริจาค้นั้นไม่ต้องนำสมทบเข้าส่วนกลางมหาวิทยาลัยให้นำรายได้จากเงินบริจาค เงินอุดหนุน หรือทรัพย์สินซึ่งมีผู้บริจาค ตั้งจ่ายตามวัตถุประสงค์ของผู้บริจาคทั้งจำนวน ประกอบกับกองคลังได้แจ้งเวียนเกี่ยวกับการสร้างความเข้าใจเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษีของผู้บริจาค โดยมีวัตถุประสงค์ให้หน่วยงานสื่อสารไปยังผู้บริจาคเพื่อเป็นแรงจูงใจในการบริจาค อีกทั้งการสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ศิษย์เก่า บุคลากรของมหาวิทยาลัย ต่อประเด็นความผูกพันกับมหาวิทยาลัย ซึ่งจะครบรอบ 100 ปี ในปี 2577

5. การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ในปี 2569 ซึ่งมหาวิทยาลัยคาดว่าจะได้รับการสนับสนุนงบประมาณ 2 แหล่ง คือ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม วงเงิน 15 ล้านบาท และมหาวิทยาลัยสมทบภายในกรอบวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท เห็นควรเสนอตั้งงบประมาณสำหรับรองรับค่าใช้จ่ายดังกล่าวจากเงินรายได้ไม่เกิน 5 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

(นางสาวนীর เรียนกุนา)

เลขานุการคณะกรรมการการเงิน



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน กองแผนงาน งานวิเคราะห์งบประมาณและอัตราค่าจ้าง โทร. 3115

ที่ อว 69.2.2/458

วันที่ 20 มิถุนายน 2568

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุม

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการการการเงิน

กองแผนงาน ขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการการการเงินครั้งที่ 5/2568 ในวันที่ 24 มิถุนายน 2568 เพื่อพิจารณา จำนวน 1 วาระ เรื่อง “ร่าง งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ” ทั้งนี้ ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิเคราะห์และบริหารงบประมาณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568 เรียบร้อยแล้ว หากเห็นชอบ เห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ เห็นควรบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการการการเงินด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล  
รองอธิการบดี