



บันทึกข้อความ

สำนักงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองคลัง โทร.๓๑๕๐

ที่ อว ๖๙.๒.๔/๘๒

วันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการการเงิน

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย/ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๒.๒/๑๔๙ ลงวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๙ กองแผนงานได้ขอพิจารณาการทบทวนนโยบายการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘-๒๕๗๑ ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ และปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ทั้งนี้ ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๗/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ เรียบร้อยแล้ว หากเห็นชอบ เห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๙ ได้พิจารณาการทบทวนนโยบายการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘-๒๕๗๑ ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ และปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ โดยมีข้อเสนอแนะ ดังต่อไปนี้

๑. เป้าหมายสัดส่วนเงินรายได้ (เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรเป็นรายปี) : (ส่วนที่มหาวิทยาลัยดำเนินการและงบประมาณแหล่งอื่น) ให้มีสัดส่วน ๕๐ : ๕๐ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๗ นั้น จากสถานการณ์โลกและสถานการณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาจเป็นปัจจัยที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้นหากเกิดจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ มหาวิทยาลัยควรพิจารณาวางแผนสถานการณ์ (scenario planning) และตัดสินใจสัดส่วนที่มีความเป็นไปได้ เช่น ประเด็นค่าธรรมเนียมการศึกษามหาวิทยาลัยควรพิจารณาปัจจัยในเรื่องแนวโน้มประชากรจากอัตราเด็กเกิดใหม่ที่ลดลงมากเมื่อเทียบระหว่างปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๘ จากจำนวน ๗๐๔,๐๕๘ คน เป็น ๔๑๖,๕๗๔ คน ที่ลดลง ๔๑% ส่งผลกระทบต่อจำนวนคนในระบบการศึกษา ตลาดแรงงาน และจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาโดยตรง ซึ่งคาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะเกิดขึ้นในช่วงปี ๒๕๗๕ เป็นต้นไป ทั้งนี้ ประกอบกับ อัตราคนที่ออกจากระบบการศึกษามีเพิ่มสูงขึ้น การแข่งขันระหว่างมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น มหาวิทยาลัยส่วนกลาง หรือมหาวิทยาลัยหลักในภูมิภาคจะได้รับความสนใจจากนักเรียนมากกว่ามหาวิทยาลัยระดับภูมิภาค ขนาดกลาง-เล็ก สะท้อนให้เห็นว่าการพยากรณ์การรายรับของงบประมาณเงินได้ในอนาคตต้องนำไปปัจจัยต่าง ๆ มาเป็นตัวแปรในการคำนวณ
๒. การประเมินมูลค่าทางสังคม (Social Return on Investment : SROI) ควรครอบคลุมทั้ง ๓ มิติ ประกอบด้วย มิติทางเศรษฐกิจ (Economic Outcome) มิติทางสังคมและคุณภาพชีวิต (Social & Quality of Life Outcome) มิติสิ่งแวดล้อม (Environmental Outcome)

๓. การเพิ่มรายได้ มหาวิทยาลัย/ส่วนงานควรวิเคราะห์ศักยภาพในการเพิ่มรายได้แต่ละประเภท พิจารณาจากทรัพยากร (อาคาร อุปกรณ์) ความรู้ความสามารถความชำนาญของทรัพยากรมนุษย์ ฯลฯ เพื่อจัดทำกลยุทธ์ให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดพร้อมไปกับมหาวิทยาลัยนำ GAP ที่ได้จากข้อค้นพบและจากส่วนงานไปพัฒนาระบบนิเวศที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินการดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทบทวนปรับปรุงข้อกำหนด ระเบียบ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มรายได้เพื่อให้ส่วนงานสามารถมีส่วนร่วมในการวางแผนเพิ่มรายได้(ผนวกเข้ากับแผนพัฒนาส่วนงาน) ได้อย่างคล่องตัวมากยิ่งขึ้น ลดระยะเวลาเพื่อสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยรวม
๔. การตั้งสำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณสมทบโดยหาหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม เช่น กำหนดวงเงินขั้นต่ำในการสมทบควรไม่ต่ำกว่าจำนวนเท่าใด ซึ่งอาจพิจารณาตั้งเงินสำรองสมทบกองทุนเงินชดเชยให้เท่ากับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในปีปัจจุบัน
๕. ควรมีนโยบายในการบริหารทรัพย์สินประเภท อาคาร ครุภัณฑ์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การบริหารอาคาร ๗๐ ปี, อาคาร ๘๐ ปี ซึ่งเป็นอาคารส่วนกลางที่สนับสนุนการเรียนการสอนและการใช้งานของนักศึกษา ควรพิจารณามอบหมายให้หน่วยงานที่เป็นตัวหลักในการใช้ประโยชน์ เช่น สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ดูแลภาพรวมทั้งหมดและจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอเพื่อใช้ในการบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์ เป็นต้น
๖. มหาวิทยาลัยควรเพิ่มการสื่อสาร แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ให้ส่วนงาน หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยรับทราบนโยบายการจัดทำงบประมาณ และเข้าใจความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการ และการจัดทำงบประมาณตามข้อกำหนดต่างๆ เพื่อความเข้าใจและดำเนินการในทิศทางเดียวกัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา หากเห็นชอบ เห็นควรให้กองแผนงานดำเนินการปรับนโยบายการจัดทำงบประมาณ โดยเพิ่มเติมข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการเงินก่อนเสนอคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัยต่อไป



(นางสาวนীর เรียนกุนา)

เลขานุการคณะกรรมการการเงิน

การรับส่งเอกสาร

ทางเดินเอกสาร

แสดงแบบย่อ

ขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 3/2569 ในวันที่ 17 มี.ค. 2569 - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองแผนงาน

อธิการบดี
รับที่ 1098 เวลา 10:48 น.
วันที่ 6 มี.ค. 2569
10:48 น. (16/3/69) - ภา.อ.

ชื่อผู้ส่ง : กองคลัง สำนักงานมหาวิทยาลัย (น.ส.นายศรี สุขจิตต์)

วันที่ส่ง : 13/3/2569 16:10:05

ความสำคัญการส่ง : ปกติ

ลงนาม/ส่งการ : แจ้งเพื่อทราบ

ข้อมูลเอกสาร

ปกติ

เลขที่เอกสาร : 69.2.2/149

ระดับชั้นความลับ : ปกติ

ประเภทเอกสาร : หนังสือภายใน

วันที่เอกสาร : 13/03/2569

เรียน : เลขานุการคณะกรรมการการเงิน

จาก : รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

เรื่อง : ขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 3/2569 ในวันที่ 17 มี.ค. 2569 - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองแผนงาน

เจ้าของเอกสาร : กองแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย (น.ส.กมลมาศ จำรัส)

วันที่สร้าง : 13/3/2569 16:00:03

วันที่หมดอายุ : ไม่ระบุ

สถานะการดำเนินการแล้วเสร็จ

เริ่มดำเนินการวันที่ : ไม่ระบุ

วันที่สิ้นสุด : ไม่ระบุ

สถานะดำเนินการ : ไม่กำหนดระยะเวลา

อ้างอิง

เอกสาร : ไม่ระบุ (%e0%b9%84%e0%b8%a1%e0%b9%88%e0%b8%a3%e0%b8%b0%e0%b8%9a%e0%b8%b8)

คำอธิบาย : ไม่ระบุ

หมายเหตุ

ไม่ระบุ

ข้อความแนบท้าย / สังกา

เรียน ประธานคณะกรรมการการเงิน
เห็นควรเสนอคณะกรรมการการเงินเพื่อพิจารณา

นายศรี สุขจิตต์

น.ส.นายศรี สุขจิตต์

13/3/2569 16:10:05

รายการเอกสารแนบ

ดำเนินการดังเสนอ

รศ.อธิการบดี

13 มี.ค. 2569

ดาวน์โหลดเอกสาร

จัดการเอกสารแนบ

.pdf

149 ขอบรรจุวาระการประชุม คกก การเงิน 17 มีค 69.pdf (eDocumentGenerateFile.aspx?key=MTUzMTQ1MA==&keyDefault=SU5CT1g=-MTk3OA==&keyOption=MTAzNDM0Mg==MzE2NDI2OTQ=-0&golD=74)

ผู้นำเข้าเอกสาร : น.ส.กมลมาศ จำรัส เพิ่มเมื่อ : 13/3/2569 16:00:03

รายละเอียด (documentFileDetail.aspx?)

MTk3OA==&keyDefault=SU5CT1g=-

MTk3OA==

MA==&keyOption=MTAzNDM0Mg==

MzE2NDI2OTQ=-0&golD=74)

ยกเลิก

ส่งต่อ

รับทราบ

หนังสือเวียนแนบปฏิทินกิจกรรมแล้ว

Move

รับเอกสาร



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน กองแผนงาน งานวิเคราะห์งบประมาณและอัตรากำลัง โทร. 3115

ที่ อว 69.2.2/149

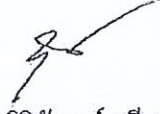
วันที่ 13 มีนาคม 2569


เรื่อง ขอบรรจวาระการประชุม

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการการการเงิน

กองแผนงาน ขอบรรจวาระการประชุมคณะกรรมการการการเงินครั้งที่ 3/2569 ในวันที่ 17 มีนาคม 2569 เพื่อพิจารณา จำนวน 1 วาระ เรื่อง “ทบทวนนโยบายการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568-2571 ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ พ.ศ.2570 และปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2570” ทั้งนี้ ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณาางบประมาณมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 เรียบร้อยแล้ว หากเห็นชอบ เห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ เห็นควรบรรจวาระการประชุมคณะกรรมการการการเงินด้วย จะขอบคุณยิ่ง


(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)
ผู้อำนวยการกองแผนงาน


รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล
รองอธิการบดี