



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองคลัง งานบริหารข้อมูลการบัญชี โทร. ๓๑๖๐

ที่ อว ๖๙.๒.๔.๕/๑๒๖

วันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๙

เรื่อง ขอเชิญประชุมคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย

เรียน คณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย

ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ ๙๔๘/๒๕๖๙ ลงวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๙ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามที่ได้กำหนดไว้ แล้ว นั้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ประธานคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย จึงขอเรียนเชิญท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๙ ในวันพฤหัสบดี ที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๙ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสารภี (๘๐ ปี) อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย สำหรับระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถศึกษารายละเอียดได้ในระบบการประชุม (E-meeting)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และโปรดเข้าร่วมประชุมตามวันเวลา และสถานที่ดังกล่าวด้วย
จะขอบคุณยิ่ง

(นางสาวรัชนิวรรณ เครือปัญญา)

หัวหน้างานบริหารข้อมูลการบัญชี กองคลัง

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย

คณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย

๑. รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)	ประธานกรรมการ
๒. คณบดีคณะบริหารธุรกิจ	กรรมการ
๓. คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์	กรรมการ
๔. คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๕. คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดลยา ไชยวงศ์	กรรมการ
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัญญา ไพศานาม	กรรมการ
๘. อาจารย์ ดร.พัชรินทร์ สารมาท	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	กรรมการ
๑๐. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร	กรรมการ
๑๑. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๑๒. ผู้อำนวยการกองแผนงาน	กรรมการ
๑๓. หัวหน้างานบริหารการเงิน ๒ กองคลัง	กรรมการ
๑๔. หัวหน้างานสารสนเทศเพื่อการวางแผนและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน	กรรมการและเลขานุการ
๑๕. หัวหน้างานบริหารข้อมูลการบัญชี กองคลัง	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ช่วยเลขานุการและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานประชุม

- | | |
|----------------------------|------------------|
| 1. นางสาววัชรภรณ์ พิลา | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 2. นางสาววิไลพร สมณะศักดิ์ | ผู้ช่วยเลขานุการ |



ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๒/๒๕๖๙

วันพฤหัสบดี ที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๙ เวลา ๑๓.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมสารภี (๘๐ ปี) อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

๒.๑ พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันจันทร์ ที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๙

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

๓.๑ พิจารณารายงานต้นทุนผลผลิตประจำปี ๒๕๖๘ ตามเกณฑ์มติที่ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ การพิจารณาแนวทางการคิดต้นทุนปี ๒๕๗๐

๔.๑ การพิจารณาแนวทางการจัดทำบัญชีต้นทุน และการรายงานต้นทุนของคณะ/สำนักตามที่กองคลังได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำรายงานทางการเงินของหน่วยงานและการคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายบัญชี และคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

วันจันทร์ ที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๙ เวลา ๑๓.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมสารภี (๘๐ ปี) อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย

ผู้มาประชุม

๑. รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)	ประธานกรรมการ
๒. คณบดีคณะบริหารธุรกิจ	กรรมการ
๓. คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัญญา ไพค่านาม	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๗. หัวหน้างานบริหารการเงิน ๒ กองคลัง	กรรมการ
๘. หัวหน้างานวิจัยสถาบัน กองแผนงาน	กรรมการและเลขานุการ
๙. หัวหน้างานบริหารข้อมูลการบัญชี กองคลัง	กรรมการและเลขานุการ
๑๐. นางสาววัชรภรณ์ พิล่า	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๑. นางสาววิไลพร สมณะศักดิ์	ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

๑. คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์	กรรมการ (ติดภารกิจ)
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดลยา ไชยวงศ์	กรรมการ (ติดภารกิจ)
๓. อาจารย์ ดร.พัชรินทร์ สารมาท	กรรมการ (ติดภารกิจ)
๔. ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	กรรมการ (ติดภารกิจ)
๕. คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ (ติดภารกิจ)
๖. ผู้อำนวยการกองแผนงาน	กรรมการ (ติดภารกิจ)

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

เมื่อคณะกรรมการมาครบองค์ประชุมแล้ว ประธานคณะกรรมการ ได้กล่าวเปิดประชุมและ
ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานแจ้งมติคณะกรรมการการเงิน และมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับการ
แนวทางในการคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย โดยมอบหมายให้กองคลัง/คณะสำนักฯ ดำเนินการวิเคราะห์
และศึกษาดำเนินการต่อหัวข้อของนักศึกษา ทั้งนี้ การคำนวณต้นทุนดังกล่าวจะต้องสามารถสะท้อนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
เพื่อประโยชน์ในการพิจารณากำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของแต่ละส่วนงานได้อย่างเหมาะสม

เนื่องจากหลักเกณฑ์ของกรมบัญชีกลางเป็นการคำนวณต้นทุนฐานกิจกรรม (Activity-Based
Costing: ABC) ซึ่งแนวทางดังกล่าวยังไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการบริหารจัดการของ
มหาวิทยาลัย ดังนั้น เพื่อให้การคำนวณต้นทุนผลผลิตสะท้อนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอย่างมีประสิทธิภาพ จึงเห็นควร
ให้พิจารณานำระบบบัญชีต้นทุนผันแปร (Variable Costing) มาใช้ในการคำนวณ ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลใน
การวางแผนบริหารจัดการ การกำหนดค่าธรรมเนียมเหมาะสม ตลอดจนการวิเคราะห์จุดคุ้มทุน เพื่อประโยชน์ในการ
บริหารงานของมหาวิทยาลัยต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของ
มหาวิทยาลัยครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๘

มติที่ประชุม รับรอง

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ พิจารณาลักษณะในการจัดทำรายงานการคำนวณต้นทุนผลผลิตประจำปี ๒๕๖๘

เนื่องจากการคำนวณต้นทุนผลผลิตตามวิธีของกรมบัญชีกลางปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ยึดแนวทาง
ของกรมบัญชีกลาง แต่ยังไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนบริหารจัดการได้ และกองคลังได้จัดอบรมการ
จัดทำต้นทุนผลผลิตให้กับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแนวทางในการคำนวณต้นทุน
ที่เป็นประโยชน์ต่อคณะ โดยพิจารณาการคิดต้นทุน ซึ่งปัจจุบันคณะมีการคิดค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบเหมาจ่าย
ซึ่งต้องพิจารณาเรื่องจุดคุ้มทุน

แบบเดิม การคำนวณโดยใช้ต้นทุนทางตรงคือค่าใช้จ่ายของคณะ และต้นทุนส่วนกลาง ใช้การปันส่วน
ค่าใช้จ่ายให้แก่คณะโดยใช้เกณฑ์ปันส่วนเช่น จำนวนบุคลากร จำนวนนักศึกษา

แบบใหม่ การคำนวณต้นทุนของคณะ คิดจากค่าใช้จ่ายของคณะโดยแยกเป็นต้นทุนคงที่ และต้นทุนผัน
แปร เพื่อประโยชน์ในการคำนวณจุดคุ้มทุน ส่วนศูนย์ต้นทุนที่เป็นหน่วยงานสนับสนุน ยังคงคิดต้นทุนในรูปแบบ
แบบเดิม

มติที่ประชุม ให้งานบริการข้อมูลการบัญชีคำนวณต้นทุน

๑. แบบเดิม ๑ รายงาน
๒. แบบใหม่ แยกค่าใช้จ่ายของคณะเป็นต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปร รวมกับค่าใช้จ่ายส่วนกลาง ๗,๐๐๐ บาท/จำนวนนักศึกษา โดยใช้ค่า FTES จำนวน ๑ รายงาน
๓. แบบใหม่ แยกค่าใช้จ่ายของคณะเป็นต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปร รวมกับค่าใช้จ่ายส่วนกลาง ๗,๐๐๐ บาท/จำนวนนักศึกษา โดยใช้จำนวนนักศึกษาจริง จำนวน ๑ รายงาน
๔. เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยของคณะจาก ๓ รายงานข้างต้น

๔.๒ พิจารณาด้านทุน GE และต้นทุนอื่นที่บันทึกในบัญชีค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน

ในการดำเนินการเก็บยอดค่าใช้จ่ายเพื่อจัดทำต้นทุนผลผลิต พบค่าใช้จ่ายในบัญชีแยกประเภทรหัสบัญชี ๕๑๑๐๐๑๐๐๗ ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน-เงินโอนให้หน่วยงาน ซึ่งบันทึกบัญชีระหว่างหน่วยงานจากการโอนงบประมาณรายจ่ายระหว่างหน่วยงาน (เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี BGT) ในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานคลัง (AVSs) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ รวมจากทุกแหล่งเงิน ทุกหน่วยงาน จำนวนเงินรวม ๔๐๐,๐๐๕,๕๑๑.๐๔ บาท และในจำนวนนี้คณะมีการโอนชำระค่า GE เรียบร้อยแล้วจำนวน ๑๔,๒๔๔,๒๓๐ บาท และยอดที่ยังไม่ได้ทำการโอนในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จำนวน ๓,๘๐๕,๘๙๐ บาท ซึ่งคณะจะทำการโอนในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ (ยอดรวมค่า GE ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ รวม ๑๘,๐๔๗,๑๒๐ บาท อ้างอิงจากบันทึกข้อความคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี อว.๖๙.๑๓.๑.๑/๐๓๑๙ ลว. ๒๔ กันยายน ๒๕๖๘ เรื่อง ขอส่งรายงานค่าธรรมเนียมเหมาจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ของกลุ่มผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี/สำนัก)

มติที่ประชุม ค่าใช้จ่าย รหัสบัญชี ๕๑๑๐๐๑๐๐๗ ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน-เงินโอนในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ให้นำค่าใช้จ่ายในส่วนของการโอนค่า GE คำนวณเป็นต้นทุนของคณะ ส่วนรายการโอนงบประมาณรายจ่ายระหว่างหน่วยงานซึ่งระบบบันทึกเป็นบัญชีโอน-รับโอนงบประมาณรายจ่ายระหว่างหน่วยงานนั้น ไม่นำมาคำนวณรวมเป็นต้นทุนของหน่วยงานผู้โอน เนื่องจากหน่วยงานที่รับโอนจะนำเงินที่รับโอนไปตั้งฎีกาเบิกจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย และรวมเป็นต้นทุนของหน่วยงาน

ให้งานบริการข้อมูลการบัญชีจัดทำบัญชีสำหรับการโอนค่า GE ในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานคลัง (AVSs) และแจ้งให้คณะทราบเกี่ยวกับขั้นตอนการโอน และการเลือกซื้อบัญชีในการโอนค่า GE ระหว่างกัน โดยเริ่มใช้ในปีงบประมาณ ๒๕๗๐

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ พิจารณาการปรับปรุงคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย

ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอต่อที่ประชุมว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย ที่ ๑๓๒๔/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๗ ไปแล้วนั้น ปัจจุบันพบว่ามีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งบริหารและโครงสร้างชื่อหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ส่งผลให้ข้อมูลในคำสั่งเดิมไม่สอดคล้องกับโครงสร้างปัจจุบัน ประกอบกับกรรมการบางท่านมีภารกิจหลักอื่นเพิ่มขึ้น ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการดังกล่าวได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ฝ่ายเลขานุการฯ จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาเห็นชอบปรับปรุงองค์ประกอบและบทบาท
รายนามคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัย ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับ
โครงสร้างส่วนงานในปัจจุบัน และเอื้อต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

มติที่ประชุม จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายบัญชีและคำนวณต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยใหม่
เห็นชอบ ให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ตามที่เสนอ
มอบหมาย ให้ฝ่ายเลขานุการฯ จัดทำร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฉบับใหม่ เพื่อเสนอแต่งตั้งและลง
นามในลำดับต่อไป



(นางสาววิไลพร สมณะศักดิ์)
ผู้จัดรายการประชุม



(นางสาวรัชনীวรรณ เครือปัญญา)
ผู้ตรวจรายการประชุม